



MOVING FASTER

Profil

Dipl.-Kfm.

Gaby Ammon

Beratung für
Strategie, Führung,
Transformation



Guten Tag, mein Name ist Gaby Ammon, stockende Innovationen, holprige Digitalisierungen, zögerliche Reaktion auf Veränderungen, schwierige Entscheidungen, schmerzende Personalabgänge: Unsere Zeiten sind volatil und unsicher, nur eines ist klar, das Tempo wird nicht langsamer werden.

Sie halten heute als Geschäftsführer oder Führungskraft viele Bälle gleichzeitig in der Luft - auf einem holprigen Weg mit vielen Veränderungen und Kompromissen.

Wenn Sie hier über Unterstützung von außen nachdenken, helfe ich Ihnen und Ihren Teams

Die Organisation und Ihre Teams so aufzustellen, dass sie sich schneller an Veränderungen anpassen können.

Die Mitarbeiter mit „ins Boot zu holen“ und sie an die verändernden Bedingungen mit neuen Rollen, Verantwortungen und Kompetenzen heranzuführen, um die Strategie und akute Maßnahmen umzusetzen.

Und jedem einzelnen dabei, selbst resilient bleiben.

Mein Ziel ist, dass Sie und Ihre Teams ein früheres Time-to Market, einen früheren Return-on Invest, schneller wirksame Transformationen und geringere Fluktuation durch loyalere Mitarbeiter erreichen.

Ich stelle Ihnen gerne mehr aus meiner Arbeit zu Ihren Themen vor.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'G. Ammon', with a stylized flourish at the end.

Herzlichst Ihre Gaby Ammon

gaby@ammonconsulting.de

Tel: 0151-61144823

- Ich bin eine **erfahrene systemische Beraterin für Strategie- und Organisationsentwicklung** und begleite Familienunternehmen und gehobenen Mittelstand in Veränderungsvorhaben und Transformationen. Von der gemeinsamen Sicht auf die Ausgangssituation über die Strategiefindung bis zur projektorientierten konsequenten Umsetzung und dem Management des Change.
- Ich habe **fundierte Methodenwissen** rund um Strategieentwicklung, Führung, klassisches Projektmanagement, agile Management Methoden, Change Management, New Work und moderne Personalentwicklung.
- Als **diplomierter systemischer Coach** unterstütze ich Top Management und Führungskräfte um gezielt nächste Meilensteine zu erreichen und helfe Ihnen in der

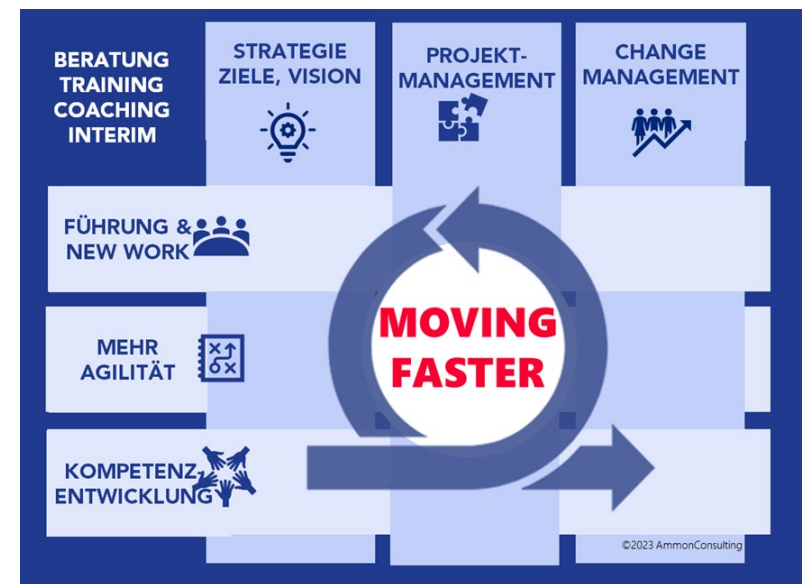
Reflektion und Weiterentwicklung Ihres Führungsverhaltens.

- Aus meiner **langjährigen Erfahrung in der Umsetzung von komplexen Vorhaben** in **technologie- und innovatiostrgetriebenen Unternehmen** und Ihren „Störanfälligkeiten“ setze ich mich ein für mehr Verständnis für die Motive der Beteiligten, Zielgenauigkeit, gute Zusammenarbeit und den stetigen Blick auf Veränderungen und schnellen Ergebnissen.
- Ich arbeite mit viel Freude, Energie und Empathie mit Menschen zusammen und setze meine **positive Führungskompetenz** ein, um Menschen zu befähigen neue Wege zu gehen und Herausforderungen zu meistern.

Wenn Sie über Unterstützung nachdenken, lade ich Sie herzlich ein auf ein unverbindliches Gespräch.

gaby@ammonconsulting.de

Tel: 0151-61144823



Meine Ausbildung und Berufserfahrung

Ausbildung/ Kenntnisse

Studium

Ludwig-Maximilians-Universität BWL/ Dip.-Kfm.,
Schwerpunkte strategische Planung, Unternehmensführung,
Organisationspsychologie;
Auslandssemester in Südafrika, Wits University, Johannesburg

Weiterbildung

Methoden der Strategieentwicklung und des Strategiecontrollings,
Vision, Mission und Werte Entwicklung; Objectives and Key Results
Methoden der strategischen Unternehmensführung, Business Modell
Generation, Design Thinking;
Positive Leadership, Mitarbeiterführung, Teamentwicklung, Change
Management, Dipl.-Systemischer Coach und Berater (CAS)
Produktmanagement, Methoden der Produktentwicklung FMEA, QFD,
Prozesse Stage Gate, V-Modell, Anforderungsmanagement;
Projektmanagement (PMI, PRINCE2, SCRUM); Portfoliomanagement
Agile Management Methoden (SCRUM, SAFe, KANBAN)
IT Service Management, ITIL
Moderne Didaktik für die Erwachsenenbildung, Blended Learning
Value Based Selling, Digital Marketing, Social Media Marketing

Sprachen

Deutsch Muttersprache,
Englisch fließend in Wort & Schrift;
Französisch & Italienisch Grundkenntnisse

Berufserfahrung

- 2004- heute Geschäftsführer, Dipl. Systemischer Berater und Coach,
Interim Manager, AmmonConsulting GmbH
- Seit 2015 Beratung für **Strategieentwicklung und Transformation, Führung,
agile Organisationsentwicklung, Change Management,
Projektmanagement in internationalen Organisationen**
Sparringspartner **in Führungsfragen und Persönlichkeits-
entwicklung Top Management**
- 2005-2015 Interims Mandate als Geschäftsführer oder Bereichsleiter im
Management von Unternehmensberatungen zur **Geschäfts-
entwicklung, Aufbau von Geschäftsfeldern, Standardisierung/
Modularisierung, Go-to Market; Change Management**
- 2002-2005 Lektor für **Marketing/ Go-to Market** an der Business School,
Krems, Österreich, Lehrgang für Prozessmanagement
- 2001-2004 EDS Electronic Data Systems (damals IT Tochter von General
Motors, heute HP);
**Leitung Business Strategie, Portfoliomanagement, Marketing im
Geschäftsbereich Outsourcing für Central Region**
- 1990-2000 IPS GmbH, (Softwarehersteller für High Performance Lösungen in der
Logistik und Zeitwirtschaft Zutrittskontrolle D,A,CH);
Leitung Geschäftsbereich SAP, Marketing, Partnermanagement
- 1987-1989 Nixdorf Computer,
Produkt Manager Zeitwirtschaft / Zutrittskontrolle



Beratung ist für mich erfolgreich

- ❖ wenn sie individuell, pragmatisch und so einfach wie möglich ist „Weniger ist Mehr“
- ❖ wenn sie Ergebnisse liefert und Nutzen erkennbar ist
- ❖ wenn die Mitarbeiter integriert werden und mit der Zeit übernehmen können

Einheitlicher Produktentwicklungsprozess

„Gaby Ammon begleitete uns bei der Ausarbeitung des Produktentwicklungsprozesses für die Entwicklung von konventionellen und vernetzungsfähigen Serienwerkzeugen. Als Sparringspartner half Sie uns im Aufbau der Prozessschritte und Methoden sowie der Einführungskommunikation. Durch Ihre Unterstützung kamen wir sehr schnell und strukturiert zu einem abgestimmten Prozess, der alle beteiligten Akteure berücksichtigt. Wir schätzten neben Ihrer Kompetenz und Motivation die zuverlässige, vertrauensvolle Zusammenarbeit“,

Dr. JR, Director Engineering Hoffmann Group

Coaching Multiprojektmanagement im PMO für Produktentwicklung

Aufgleisen des Neu-Verantwortlichen für das Projektmanagement Office (PMO) eines Entwicklungsprogramms in den Aufgaben und Aufbau des Multiprojektmanagements. „Durch das Coaching von Gaby Ammon, insbesondere durch die gezielte praxisnahe Behandlung der für unser PMO relevanten Inhalte, konnte sich Markus Stolz in kurzer Zeit nicht nur theoretisch auf seine Aufgaben vorbereiten, sondern konnte auch eine priorisierte Aufgabenliste für den weiteren Aufbau des PMOs und der Multiprojektsteuerung erarbeiten“.

Dr. Andreas Erber, Leiter Produktentwicklungsprogramm

Dynamischere Strategieentwicklung & konsequente Umsetzung

„Gaby Ammon unterstützte uns in der Weiterentwicklung unseres Strategieprozesses.

Ziel war es ein pragmatisches, auf Änderungen anpassbares und trotzdem in der Umsetzung konsequentes Vorgehen zu etablieren und es in den einzelnen Gesellschaften zu implementieren. Validiert wurde das neue Vorgehen durch die Umsetzung der Strategieentwicklung in 12 Gesellschaften in unterschiedlichen Branchen.

Ihre Erfahrungen in der Kunden- und Marktentwicklung und in der Entwicklung und Kommerzialisierung von neuen Produkten und Services halfen in der Diskussion um Machbarkeit und Fokussierung der strategischen Initiativen. Ihre Expertise für projektorientiertes Arbeiten und Change Management unterstützte die konsequente Umsetzung.

Durch Ihre Unterstützung kamen wir sehr schnell und strukturiert zu einem einheitlichen Vorgehen, in dem sich alle beteiligten Akteure eingebracht haben. Aus Holding Sicht haben wir damit mehr Transparenz und Vergleichbarkeit im Strategie-Controlling geschaffen und sind schneller in unserer Reaktionsfähigkeit bei Veränderungen.

Wir schätzten neben Ihrer Kompetenz und großen Erfahrung Ihre positiven, konstruktiven und motivierenden Einsatz und Ihre Zuverlässigkeit“

Dr. Michael Radke, CEO Hörmann Holding

Projektbeispiel

Projektleitung Produktentwicklung/ Prozessmanagement / Organisationsentwicklung / Change Management

Projekt

2017 - 2019 Familienunternehmen, Bayern

Weisse Ware

Gesamtumsatz ca. 1 Mrd. € / ca. 6000 Mitarbeiter

Projektleiter: Redesign und Homogenisierung eines Produktentwicklungsframeworks (PEP)

Auftraggeber: Geschäftsführer der Entwicklung, Deutschland

Invest ca. 3 Mio. über 2 Jahre, 60 MA im Projekt über D, A, CH, BU

Zielsetzung

PEP Redesign: Einheitliches Vorgehen in der Produktentwicklung /dem Projektmanagement in den F&E Abteilungen an 3 Standorten/ in 3 Sprachen

Transparenz zu den Rollen und Aufgaben, der an der Produktentwicklung beteiligten Fachbereiche

Aufgaben

Festlegung Serienentwicklungsvorgehen inklusive Projektmanagement Methoden (hybrider Methodenmix agil/ Klassisch)

(Prozessschritte, Rollen, Methoden und Tools für Produktentwicklung und Projektmanagement)

Festlegung Vorentwicklungsvorgehen inklusive Projektmanagement Methoden (hybrider Methodenmix agil/ Klassisch)

Validierung der neuen Vorgehen in ausgewählten Projekten

Integration Prozesse, Change Management

Dokumentation und Ausbildungskonzept für die Teams in den neuen Rollen und Aufgaben

Ergebnisse

Einheitliches, standortübergreifend abgestimmtes Vorgehen inklusive Projektmanagement für Vorentwicklung und Serienentwicklung als Grundlage für alle Projekte

Tailoring Empfehlungen für die Projekte entsprechend der Projektkomplexität

Dokumentation und Schulungsunterlagen für alle neu beteiligten Kollegen .

Gaby Ammon privat

Ich komme aus München und lebe mit meinem Mann Dr. Bo Marthinsson in einem Vorort von München.

Meine freie Zeit verbringe ich mit Fitness, in den Bergen oder in der Küche um Freunde zu bekochen und im Sommer in unserem Sommerhaus auf der kleinen Insel Aspö in Südschweden.

Ich engagiere mich für mehr Gleichberechtigung in Führung und Vorstandpositionen bei FiDAR e.V.

und unterstütze regional sozial Schwächere, aktuell als Präsidentin von LIONS Aschheim.



Schindlerkar, St. Anton 2017



Söllbachtal, Bad Wiessee 2021