

- 1. Vom STANDARD Training zum PEP-PM Exklusiv Training
- 2. Überblick unserer anpassbaren Standards Trainings
 - GRUNDLAGEN TRAINING
 - KLASSISCH
 - AGIL
 - ADVANCED TRAINING
 - KLASSISCH
 - AGIL
 - AGIL versus KLASSISCH
 - INTEGRATION AGILER METHODEN IN DIE PEP UMGEBUNG

Erfolgreiches PROJEKTMANAGEMENT in der PRODUKTENTWICKLUNG mit exklusiven PROJEKTMANAGEMENT TRAININGS FÜR IHRE F&E TEAMS



Die schnelle Markteinführung neuer Produkte ist heute für viele Schlüssel für den Unternehmenserfolg – das richtige Know-how im Projektmanagement ist ein Erfolgsfaktor.

Eines der wichtigen Voraussetzungen, um diese meist komplexen Projekte in Zeit und Kosten zum Ziel zu führen, ist das richtige, auf die einzelnen Projekte abgestimmte Projektmanagement. Damit wird das Projektmanagement Know-how und die Weiterbildung im Projektmanagement zum wichtigen Erfolgsfaktor in Ihrer Produktentwicklung:

Je mehr sich eine Projektmanagement Weiterbildung an den unternehmensspezifischen Anforderungen und an Standards in der Produktentwicklung orientieren kann:

- umso schneller ist das Gelernte anschließend im Projekt einsetzbar
- umso schneller können Teams gezielt Schwächen angehen, Veränderungen erzielen und Projektgeschwindigkeit und Projektqualität verbessern

Die richtige Anpassung von Standard Trainings verbessert entscheidend die Effizienz der Trainings um bis zu 70%

Wir customizen unsere Standard Projektmanagement Trainings und passen Sie an Ihre Anforderungen und Ihre Produktentwicklungsumgebung (PEP) an. Damit können wir die Anwendbarkeit und Wirksamkeit der Projektmanagement Trainings (PM) um bis zu 70% steigern.

Ihre Vorteile

- Schnellere Produktentwicklung, schnelleres Go2Market
- bessere Zusammenarbeit im Projekt
- bessere Identifikation mit den bisherigen Standards und gute Inputs für die Weiterentwicklung Ihrer PEP-Infrastruktur

Wie das bei Ihnen aussehen kann?

Erzähle ich Ihnen gerne in einem kurzen persönlichen Gespräch.

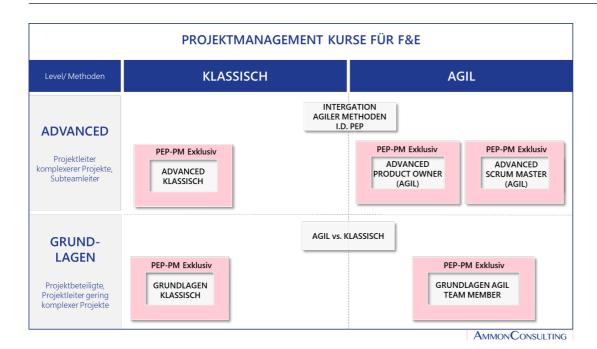
Ich freu mich darauf. Herzlichst Ihre Gaby Ammon

Schreiben Sie mir kurz- ich melde mich bei Ihnen

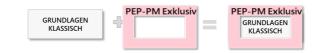


Unsere Trainings im Überblick

UNSER TRAININGS FÜR DIE F&E UMGEBUNG IM ÜBERBLICK



Bei den Trainings setzen auf den Standardkursen auf und adaptieren diese entsprechend.



Standard PM Kurs + PEP Anpassung = **PEP-PM Exklusiv Training**

UNSER BLENDED LEARNING TRAININGS KONZEPT



Das Blended Learning Konzept unserer Kurse unterstützt uns die Teilnehmer auf einer homogenere Wissensstufe abzuholen, bevor wir in die Face2Face Trainings gehen. .

Ebenso fördert es die Selbstorganisation, das eigenverantwortliche Lernen und den Lerntransfer.

Mit Selbstreflektion, Teambuilding und Teamkommunikation orientieren wir uns an heute erforderlichen New Work Prinzipien, die die Umsetzung von großen Projekten erleichtern und Konflikten entgegenwirken.

Unsere Kurse sind einfach und wirksam als Online Kurs durchführbar.



Vom Standard Training zum exklusiven PEP-PM Training

F&E PROJEKTE BRAUCHEN EIN ANGEPASSTES PROJEKTMANAGEMENT

Anspruchsvolle brauchen Souveränität im Management des Projektes.

Die Abstimmung mit den meist fachbereichsübergreifend beteiligten Teammitgliedern, das Zusammenwirken der Disziplinen Mechanik-, Elektronik- und Software- entwicklung und das Einleiten kurzfristiger Änderungen sind heute Herausforderungen, die ein für das Projekt passendes und konsequentes Projektmanagement angepasst an die Produktentwicklungsstandards erforderlich machen:

Wir unterstützen Sie daher Ihre Mitarbeiter in den für Ihre Projekte, in Ihrer Organisation und Kultur passenden Projektmanagement auszubilden.

Dabei berücksichtigen wir

- Das typische Vorgehen in Ihrer Organisation inklusive Rollen und Verantwortlichkeiten
- Unterschiedliche Projektarten und deren Vorgehensmodelle (z. Bsp. VEP, SEP und deren unterschiedliche Anforderungen an PM Methoden
- · Die Komplexität der Projekte
- Den (sinnvollen) Einsatz agiler Methoden
- Den jeweiligen erforderlichen Change Bedarf in der Projektart

UNSER VORGEHEN

In 4 Schritten zu den passenden PEP-PM Trainings für schnell umsetzbare Inhalte, bessere Zusammenarbeit und Inputs für die weitere PEP Standardisierung



Ziel ist eine schnelle Anwendung des Gelernten in den Projekten

Fokus: Identifikation Handlungsfelder, klarer Fokus auf notwendige Inhalte

Infrastruktur

Lerninhalte im Training: Aufbau auf unseren Standardtrainings, schnelle Zusammenstellung individueller Inhalte*

Produktentwicklungsinfrastruktur: Einbezug vorhandener Standards, Reflektion und Verbesserungsvorschläge für Vorlagen, Methoden aus dem Training, abgestimmte Roadmap für die Umsetzung

Reflektion Umsetzung in den eigenen Projekten: Im Live Case Modul setzen die Teilnehmer Ihre neu erworbenen Kenntnisse in ausgewählten Projektszenarien eigenständig in einem passenden Projektbeispiel um und reflektieren die Erkenntnisse mit den Kollegen im Team

Betreuung nach dem Training: Damit das Gelernte richtig zur Anwendung kommt, braucht es oft einen Sparringspartner. Wir sind für Sie da.



Dauer: 2+2 Tage Blended Learning 2 Tage Live Case

GRUNDLAGEN TRAINING KLASSISCH Anpassbar auf ein PEP-PM Exklusiv Training

ZIELSETZUNG

Der Grundlagen Kurs bietet einen praxisnahen Einstieg in das Projektmanagement in der Produktentwicklung.

Sie machen sich mit den wesentlichen Begriffen und Methoden erfolgreicher Projektarbeit über den gesamten Projektlebenszyklus der Produktentwicklungsprojekte vertraut.

Sie lernen, wie Projekte professionell definiert, geplant, gesteuert und zum Abschluss gebracht werden. Sie verstehen die Systematik eines magischen Dreiecks und lernen Zeit, Kosten und Leistungsumfang im Auge zu behalten.

Sie erlernen wesentliche Kriterien einer erfolgreichen Zusammenarbeit im Projekt und erkennen, dass Störungen und Konflikte natürliche Erscheinungsformen innerhalb eines Gruppengefüges sind.

Durch die intensive Arbeit an Übungen und Praxisbeispielen aus Ihrer, erleben Sie den Einsatz der Methoden und Instrumente und sind somit später auch in der Lage, diese in Ihre tägliche Arbeit zu integrieren.

TEILNEHMERINNEN/TEILNEHMER

Der Kurs ist für alle an Produktentwicklungs-Projekten Beteiligten ausgerichtet- für eine gute Grundlage zu den wesentlichen Methoden im Projektmanagement und Zusammenhängen zwischen Projektmanagement und Produktentwicklung und selbständigen Arbeiten als Teammitglied.

VORKENNTNISSE

Der Kurs setzt keine Vorkenntnisse in Projektmanagement voraus

THEMENSCHWERPUNKTE TEIL 1

Einführung Projektmanagement in der Produktentwicklung:

Nutzen und Kennzeichen eines Projektes, Vorgehen in unterschiedlichen Projektarten, agiles versus klassisches Vorgehen, die Besonderheiten in Produktentwicklungsprojekten

Zielmanagement: Wie plausibilisieren wir Ziele und wie grenzen wir sie ab?

Stakeholder Analyse: Wie identifizieren wir unsere wichtigsten Stakeholder und wie gehen wir mit Ihnen um?

Projektorganisation: Wie können wir die Zusammenarbeit im Projekt ausgestalten?

Termin-, Kosten-, Ressourcen-Planung: Wie gestalten wir eine durchgängige und belastbare Terminplanung, wie leiten wir Kosten daraus ab?

Projektstrukturierung: Wie gestalten wir systematisch die Übernahme von Aufgaben und Verantwortlichkeiten?

THEMENSCHWERPUNKTE TEIL 2

Projektcontrolling: Wie überwachen wir den Projektfortschritt und steuern Korrekturmaßnahmen?

Änderungsmanagement: Wie behalten wir den Überblick über Veränderungen zur ursprünglichen Zielsetzung?

Informationsmanagement: Wie informieren wir angemessen und zielgruppengerecht?

Qualitätsplanung: Wie gestalten wir messbar die Qualität des Projektergebnisses?

Kommunikation in Projekten: Wie kommunizieren wir wertschätzend und offen

- auch in schwierigen Projektsituationen?

Konfliktbewältigung: Wie können wir Konflikte erkenntnisgewinnend und gewinnbringend lösen?

Verhandlung: Wie erreichen wir Verhandlungsergebnisse zu allseitiger Zufriedenheit?

Teamentwicklung: Wie entwickeln wir unser Projektteam und führen es zu gemeinsamen Erfolgen?

Projektabschluss/ Projektübergabe: Wie feiern wir den gemeinsamen Projekterfolg? Was ist bei der Übergabe zu beachten?

BEGLEITENDES MATERIAL

Die Teilnehmer arbeiten mit dem begleitenden Projektmanagement-Methodenhandbuch. Bestehende Infrastruktur eines Produktentwicklungsprozesses, Rollenbeschreibungen sowie Vorlagen und Templates zu Methoden und Arbeitsschritten des Projektprozesses werden vorgestellt und eingesetzt.



Dauer: 2 Tage Live Case

LIVE CASE als Ergänzung zum GRUNDLAGEN TRAINING KLASSISCH Anpassbar auf einen PEP-PM Exklusiv LIVE CASE

Die sofortige Umsetzung des Gelernten setzt die richtige Anwendung in der eigenen Projektumgebung voraus. Unser LIVE CASE Training ist die ideale Ergänzung zum unserem Grundlagen Kurs.

ZIELSETZUNG

Dieses Modul "LIVE CASE" ist die Ergänzung zum Grundlagen Training.

In den 2 Tagen wird ein Projekt aus dem Projektumfeld der Teilnehmer (LIVE CASE) und die Arbeitsweisen im Projekt simuliert. Zielsetzung für dieses Modul:

- Sie verstehen die Projektmanagement-Methoden und -Instrumente und deren Zusammenspiel
- Sie "durchleben" den Projektmanagementprozess und die jeweiligen Arbeitsweisen
- Sie profitieren vom Erfahrungsaustausch und der Erlebnisorientierung durch die Simulation von Projektsituationen

TEILNEHMERINNEN/TEILNEHMER

Der Kurs ist die Ergänzung zum Grundlagenkurs für Projektleiter oder Subteam-Leiter von weniger komplexen Produktentwicklungs-Projekten

VORKENNTNISSE

Der Kurs setzt Teilnahme an einem Grundlagen Kurs in Projektmanagement voraus

VORGEHEN

Gegenstand des Präsenzmoduls ist das Training der Projektmanagement-Methoden an einem fiktiven Projektbeispiel (LIVE CASE) aus dem Produktentwicklungs-Umfeld der Teilnehmer mit entsprechenden Rahmenvorgaben

Die Bearbeitung des LIVE CASE erfolgt in parallelen Kleingruppen. Das simulierte Arbeiten in Kernteams und die fachliche Begleitung gewährleisten einen optimalen Lernerfolg für die Teilnehmergruppe.

Sie trainieren neben dem Einsatz von Projektmanagement-Methoden und Ihren bereichsspezifischen Standards vor allem auch die Interaktion in interdisziplinären Teams und das Zusammenspiel zwischen Projektleitung und Projektauftraggeber.
Es wird auf Fragen der Leitung und Förderung von Projektteams, Konfliktsituationen und Interventionen Bezug genommen.



++ Schnelle Anwendung in der eigenen Umgebung ++

Mit der Umsetzung eines Projektes durch den gesamten Lebenszyklus haben die Teilnehmer die Möglichkeit die neu erworbenen Kenntnisse eigenständig umzusetzen, zu präsentieren und die Ergebnisse mit den Kollegen im Team zu reflektieren und auf die eigene Projektsituation zu übertragen.



BEGLEITENDES MATERIAL

Die Teilnehmer arbeiten mit dem begleitenden Projektmanagement-Methodenhandbuch. Bestehende Infrastruktur eines Produktentwicklungsprozesses, Rollenbeschreibungen sowie Vorlagen und Templates zu Methoden und Arbeitsschritten des Projektprozesses werden vorgestellt und eingesetzt.



Dauer: 2 Tage Blended Learning

GRUNDLAGEN TRAINING AGIL Anpassbar auf ein PEP-PM Exklusiv Training

ZIELSETZUNG

Der Projektmanagementkurs GRUNDLAGEN AGIL zielt darauf ab Grundwissen zu agilen Projektmanagement-Methoden und insbesondere zu SCRUM zu vermitteln.

Im Kurs wird erarbeitet, worauf es beim agilen Projektmanagement ankommt und welche Projekte sich für agile Methoden eignen und welche nicht.

Sie kennen die Herangehensweisen, Methoden und Techniken des agilen Projektmanagements

Sie können die wesentlichen Instrumente in der Praxis einsetzen

Sie können deren Auswirkung auf Projekt und Umfeld abschätzen

TEILNEHMERINNEN/TEILNEHMER

Der Kurs ist für alle Mitarbeiter, die an agilen Projekten beteiligt sind.

VORKENNTNISSE

Für diesen Kurs sind Vorkenntnisse im klassischen Projektmanagement empfehlenswert.

THEMENSCHWER PUNKTE

Agiles versus klassisches Projektmanagement

Woher kommt agiles Projektmanagement? Das agile Manifest Was ist klassisches Projektmanagement? Was ist agiles Projektmanagement?

SCRUM Basics

Was ist SCRUM?
Wie wird mit SCRUM die Projektarbeit organisiert?
Welche Kontrollmechanismen gibt es in SCRUM?
Rollen in SCRUM

SAFe – agiles Management für große Organisationen

Die Product Vision

Wieso hilft eine Product Vision? Elevator Pitch Product Vision Board Wer entwickelt die Product Vision?

THEMENSCHWERPUNKTE Fortsetzung

Priorisierungsmethoden für agile Projekte

Projekt-Planung mit agilen Methoden Konkretisierung des Product Backlog Agile Planung

Voraussetzungen für agile Projekte

Rahmenbedingungen für das Gelingen agilen Managements

Projekt-Arten, die agil geeignet sind

BEGLEITENDES MATERIAL

Die Teilnehmer arbeiten mit dem begleitenden Projektmanagement-Methoden-Booklet für agile Projekte



Dauer: 0,5-1 Tag

AGIL VERSUS KLASSISCHES VORGEHEN Anpassbar auf ein PEP-PM Exklsuiv Training

ZIELSETZUNG

Der Projektmanagementkurs AGILE VS KLASSISCH vermittelt einen Überblick über das agile und klassische Projektvorgehen.

Im klassischen Projektmanagement wird das Projekt bereits vorab phasenorientiert durchgeplant. Der Leitgedanke des agilen Projektmanagements basiert auf Flexibilität, Anpassung und Selbstorganisation und einer rollierenden Planung der Ziele.

Sie erhalten einen Überblick über die unterschiedlichen Methoden samt Vor- und Nachteilen. Sie verstehen welche Projektkriterien wichtig sind, um sich für klassisches Vorgehen oder für agile Methoden zu entscheiden.

Sie lernen die sinnvollen Verbindungen von beiden Methoden kennen.

TEILNEHMERINNEN/TEILNEHMER

Der Kurs ist für Mitarbeiter und Führungskräfte gedacht, die sich einen Überblick über die Unterschiede von klassischem zu agilem Projektmanagement verschaffen wollen

VORKENNTNISSE

Für diesem Kurs sind Vorkenntnisse im klassischen Projektmanagement empfehlenswert

THEMENSCHWER PUNKTE

Agiles Projektmanagement versus klassisches Projektmanagement

Woher kommt agiles Projektmanagement?

Das agile Manifest

Was ist klassisches Projektmanagement?

Was ist agiles Projektmanagement?

*Der Projekt-Management-Prozess nach SCRUM*Was ist SCRUM?

Wie wird mit SCRUM die Projektarbeit organisiert? Welche Kontrollmechanismen gibt es in SCRUM? Rollen in SCRUM

Vorteile, Risiken und Einsatzbereiche Agiler Ansätze

THEMENSCHWERPUNKTE

Anpassung an die Rollen Product Owner oder SCRUM Master

BEGLEITENDES MATERIAL

Die Teilnehmer arbeiten mit dem begleitenden Projektmanagement-Methoden-Booklet für agile Projekte



Dauer: 2+2 +2 Tage Blended Learning

2 Tage LIVE CASE

ADVANCED TRAINING KLASSISCH Anpassbar auf ein PEP-PM Exklusiv Training

ZIELSETZUNG

Der Projektmanagementkurs ADVANCED fokussiert darauf vertiefendes Wissen zu Projektmanagement-Methoden aufzubauen und ein grundlegendes Verständnis für die weichen Erfolgsfaktoren im Projekt zu erlangen.

Projektleiter haben immer wieder mit Stolpersteinen zu tun, die ein Projekt in Schieflage bringen können - besonders, wenn die Projekte komplexer werden.

Dieser Kurs soll Ihnen helfen, typische Fehler und mögliche Probleme - sowohl methodisch als auch in der Führung des Projektes - frühzeitig zu erkennen und professionell mit ihnen umzugehen bzw. sie zu vermeiden.

Sie lernen vertiefende Projektmanagement-Methoden und -Instrumente und wie diese auch in komplexeren Projekten und schwierigen Situationen angewendet werden können

Sie "durchleben" den Projektmanagementprozesss in der Produktentwicklung und die jeweiligen Arbeitsweisen in schwierigeren Projektsituationen

Sie profitieren vom Erfahrungsaustausch und der Erlebnisorientierung durch die Simulation von Projektsituationen

Im LIVE-CASE ADVANCED wird innerhalb von 2 Tagen ein Projekt aus dem Projektumfeld der Teilnehmer (LIVE CASE) und die Arbeitsweisen im Projekt simuliert. Zielsetzung ist die Justierung und Reflexion von eingespielten Mustern und Verhalten insbesondere bei Ausnahmesituationen.

TEILNEHMERINNEN/TEILNEHMER

Der Kurs ist für alle Projektleiter und Subteamleiter von komplexeren Produktentwicklungsprojekten.

VORKENNTNISSE

Der Kurs setzt Grundlagenkenntnisse im Projektmanagement voraus. Bei Unsicherheit können die Teilnehmer einen kurzen Selbsttest vornehmen.

THEMENSCHWERPUNKTE TEIL 1

Zielmanagement: Wie gestalten wir die Zieldefinition bei komplexen Anforderungen?

Anforderungsmanagement: Wie werden Anforderungen umfassend ermittelt, strukturiert und in die "Sprache" des Projektes bzw. der Organisation übersetzt?

Priorisierung: Wie erfolgt die Operationalisierung, wie die Priorisierung der Anforderungen?

Risikomanagement: Wie kann ich aus den Anforderungen effektives Risikomanagement für das Projekt und das Produkt ableiten?

Die Projektstartphase als Schlüssel zum Projekterfolg

THEMENSCHWERPUNKTE TEIL 2

Rollen: Rollenverständnis Projektmitarbeiter, Projektleiter, Projektsteuerkreis, Soziale Rollen im Team

Führung: Die Aufgaben des Projektleiters als Führungskraft auf Zeit

Teamentwicklung

Delegation durch Zielvereinbarung

Mitarbeitermotivation im Projekt
Umgang mit "schwierigen" Projektteammitgliedern

Kontrolle, Feedback, Umgang mit Kritik

Change Management in Projekten

THEMENSCHWERPUNKTE TEIL 3

Moderation: Wie kann ich durch Moderationstechniken gezielt die Teamarbeit fördern?

Problemlösung: Werkzeuge der Problemlösung Problemnetz und Ursache-Wirkungsketten

Kreativitätstechniken Wie nutze ich Kreativitätstechniken, welche sind geeignet?

Entscheidungsfindungstechniken: Wie bereite ich Entscheidungen vor

Präsentation vor Entscheidern: Wie präsentiere überzeugend im Team und im Steuerkreis?

Argumentation und Einwand Behandlung

THEMENSCHWERPUNKTE TEIL 4 LIVE CASE ADVANCED

Der LIVE CASE ist angereichert mit Entscheidungssituationen nach Veränderungen von außen, Konfliktsituationen und Interventionen in Ausnahmesituationen.

Moderierte Diskussion und Erfahrungsaustausch, Ausarbeitung eigener Präsentationen, Bewertung der dargestellten Leistungen.

BEGLEITENDES MATERIAL

Die Teilnehmer arbeiten mit dem begleitenden Projektmanagement-Methoden-Booklet (Methodenkoffer) und dem Booklet "Führung in Projekten".



Dauer: 2 Tage Blended Learning

ADVANCED TRAINING AGIL Anpassbar auf ein PEP-PM Exklusiv Training

ZIELSETZUNG

Der Projektmanagementkurs ADVANCED AGIL zur Vertiefung der agilen Methoden fokussiert darauf, die eigene Handlungskompetenz zu verbessern und agile Methoden und SCRUM erfolgreich im Projektmanagement einzusetzen.

Sie kennen die Rolle des SCRUM Masters, sowie die des Product Owners und wissen, wie diese Rollen in SCRUM Teams agieren.

Sie verstehen, was sie bei der Umsetzung agiler Projektmanagement-Techniken beachten sollten.

Sie können die Prinzipien des agilen Managements auf Ihre Themen anwenden.

TEILNEHMERINNEN/TEILNEHMER

Das Lernprogramm ist gedacht für alle Teammitglieder, Product Owner und SCRUM Master, die bereits Erfahrung in agilen Projekten haben und die Ihre Fähigkeiten ausbauen wollen.

VORKENNTNISSE

Voraussetzung für diesem Kurs sind Vorkenntnisse im agilen Projektmanagement. Vorkenntnisse im klassischen Projektmanagement sind empfehlenswert..

THEMENSCHWER PUNKTE

Methoden:

Vertiefendes Methodenwissen in agilen Projekten

Agile Planung:

Vertiefende Priorisierungsmethoden für SCRUM Vertiefende Planungsmethoden für SCRUM im Vergleich

Besprechungsformate:

Typische Besprechungsformate in SCRUM gestalten, moderieren und reviewen

Ergebnisse managen, visualisieren und dokumentieren

Vertiefendes Controlling in SCRUM:

Kennzahlen und Berichtstypen, Umgang mit Fehlern und Nicht-Lieferungen

Kern-Aspekte für das Führen von selbstorganisierten Teams

Projektlernsimulation:

die eigene Handlungskompetenz im Rahmen eines simulierten "Kurz-Projektes" mit mehreren Sprints reflektieren und verbessern

THEMENSCHWERPUNKTE

Anpassung an die Rollen Product Owner oder SCRUM Master

BEGLEITENDES MATERIAL

Die Teilnehmer arbeiten mit dem begleitenden Projektmanagement-Methoden-Booklet für agile Projekte



Dauer: 2-3 Tage Blended Learning

INTEGRATION AGILER METHODEN in die PRODUKTENTWICKLUNG Anpassbar auf ein PEP-PM Exklusiv Training

ZIELSETZUNG

Immer mehr Unternehmen setzen auf agil und lean wenn es um die physische Produktentwicklung geht.

In diesem Training zeigen wir Ihnen auf und üben praxisnah, wie Sie agile und Lean Methoden in der Produktentwicklung nutzen und in Ihren klassischen Entwicklungsprozess integrieren.

Herausforderungen und Problemstellungen in solchen "hybriden" Projektumgebungen werden diskutiert und Lösungsansätze erarbeitet.

Sie verstehen die unterschiedlichen Anforderungen an Definition-, Planungs- und Steuerungs- und Synchronisierungsaufgaben, sowie Rollen in den Teilprojekten und dem Gesamtprojekt.

Sie lernen das Konfliktpotential zwischen den agilen und klassischen Projektanteilen einzuschätzen und wie sie durch geeignete Interventionen und Teambildung Vertrauen aufbauen und Missverständnisse abbauen können.

TEILNEHMERINNEN/TEILNEHMER

Der Kurs ist für alle an Produktentwicklungs-Projekten Beteiligten ausgerichtet- für eine gute Grundlage zu den wesentlichen Methoden im Projektmanagement und Zusammenhängen zwischen Projektmanagement und Produktentwicklung und selbständigen Arbeiten als Teammitglied.

VORKENNTNISSE

Der Kurs setzt Vorkenntnisse in klassischen und agilen Projektmanagement voraus

THEMENSCHWERPUNKTE TEIL 1

Stärken und Grenzen agiles, klassisches PM in der physischen Produktentwicklung

Agil / klassisch Unterschiede Agil im klassischen Stage Gate Umfeld Wann ist agiles Vorgehen sinnvoll

Integration von agilen Methoden , Lean-Prinzipien in den klassischen Entwicklungsprozess

Wie plane ich agil? Wie definiere ich ein MVP bei physischen Produkten?

Wie koordiniere ich Abhängigkeiten?

Wie lege ich Anforderungen fest

Zusammenarbeit und Rollen

Rollenverständnis in den F& E Teams
Umgang mit verteilten interdisziplinären
Teams
Die Rolle des Produktentwicklers
Einbindung externer Partner oder Lieferanten

THEMENSCHWERPUNKTE Fortsetzung

Controlling

Projektstatus , Fortschrittkontrolle Zusammenführung klassisch ,agil

Umgang mit potentiellen "Störfaktoren"

Auftraggeber / Entscheidungsfindung Fachbereiche Rollenverständnisse Partner Planbarkeit und Controlling

BEGLEITENDES MATERIAL

Die Teilnehmer arbeiten mit dem begleitenden Projektmanagement-Methodenhandbuch. Bestehende Infrastruktur eines Produktentwicklungsprozesses, Rollenbeschreibungen sowie Vorlagen und Templates zu Methoden und Arbeitsschritten des Projektprozesses werden vorgestellt und eingesetzt.



TRANSFORMATIONEN

STRATEGIEENTWICKLUNG
PROJEKTMANAGEMENT
AGILE METHODEN
CHANGE MANAGEMENT
WEITERBILDUNG





Als Unternehmensberatung mit Sitz in München agieren wir als kompetenter und vertrauensvoller Partner.

Wir unterstützen Unternehmen in der wirksamen Umsetzung wichtiger Vorhaben für schnellere, messbare Erfolge und eine gute Zukunftsfähigkeit.

Hierzu setzen wir unsere Kompetenz und bewährten Vorgehen im Umfeld von Strategieentwicklung, Projektmanagement, Change Management, agile Methoden und Weiterbildung ein.

Wir sind ein kleiner, enger Kreis von Top Beratern und Trainern. Uns verbindet unternehmerisches Denken, Verständnis für die Markt-dynamiken und den daraus notwendigen Anforderungen in der Organisation. Mit langjähriger Führungserfahrung und dem Gespür für den angemessenen Einsatz von Managementmethoden setzen wir uns für unsere Kunden ein mit Projekten und Programme schneller Geschäftserfolge zu erzielen

GRÜNDUNG

2003/2017 GmbH in München durch Dipl.-Kfm. Gaby Ammon

TEAM/NETZWERK

7 Berater, 8 Trainer (d/e/es/bulg)

Netzwerkpartner für QM, Six Sigma, KI, SCM, Executive Search

KUNDENFOKUS

Großunternehmen, gehobener Mittelstand

REFERENZEN



WARUM MIT UNS?



GANZHEITLICHE SICHTWEISE

Wir sind Experten mit ausgewiesener Strategie-, Organisations-, HR-, Projektmanagement und Change Management Kompetenz und beziehen alle Sichten in unser Vorgehen mit ein.



ERFAHRUNG AUS DER PRAXIS

Wir kennen die Herausforderungen komplexer fachbereichsübergreifender, internationaler Vorhaben wie die Einführung neuer Geschäftsmodelle, neuer Produkte, die Digitalisierung von Prozessen oder die Einführung von ERP Lösungen aus eigener Projekt- oder Führungserfahrung.



DIE MENSCHEN MACHEN DEN ERFOLG

Wir versetzen uns in die Lage unserer Kunden und machen Führungskräfte und Mitarbeiter zum Zentrum von erfolgreichen Transformations- und Organisationsentwicklungsvorhaben.



ERGEBNIS-/PERFORMANCE ORIENTIERUNG

Wir agieren als zielorientierter, unternehmerisch denkender Partner und fokussieren auf nachhaltige Ergebnisse



SMARTER METHODEN-MIX

Wir setzen auf Methoden, die zum Vorgehen passen und kombinieren intelligent agile und klassische Methoden



INNOVATIONS-GEIST

Wir unterstützen Sie mit Expertise und Leidenschaft in einem schnelleren und effektivem Launch Ihrer neuen Produkte und digitalen Entwicklungen



KEEP IT SIMPLE

Vereinfachung als Methode um Komplexität zu reduzieren begleitet jedes unserer Vorhaben



KONTINUIERLICHE WEITERENTWICKLUNG

Wir erarbeiten Konzepte mit einem Mix aus Praxis-Erfahrung, erprobten Konzepten und frischem Denken aus Trends und wissenschaftlichen Erkenntnissen





Vielen Dank für Ihr Interesse.

Sehr gerne besprechen wir Ihre
Situation und skizzieren, wie wir
Sie unterstützen könnten.

Ihre Gaby Ammon

email an mich

AmmonConsulting

AmmonConsulting GmbH I Dipl.-Kfm. Gaby Ammon I Geschäftsführer I

Friedenstrasse 36 | 85622 Feldkirchen | +49 151 611 44 823 | gaby@ammonconsulting.de | www.ammonconsulting.de |